

다시 뛰는 **중소기업**, 더 큰 대한민국!

---

# 기업승계 문화 및 혁신기업 연구를 위한 일본탐방 결과보고

---

2023. 11월

**KBIZ** 중소기업중앙회

# I. 탐방개요

- 주 관 : 중소기업중앙회 경제정책본부 기업성장실
- 탐방기간 : ‘23.10.23(월) ~ ‘23.10.27(금), 4박 5일
- 탐방지역 : 일본 교토, 오사카, 도쿄
- 탐방목적
  - 일본의 기업승계 우수기업, 혁신기업 탐방을 통한 중소기업 2세 경영자들의 역량 강화
  - 한·일 기업승계 2세간 교류 지원 등
- 탐방일정 (총 4개 기업, 1개 기관 방문)

일자	출발지	도착지	주요내용
10.23(월)	서울 김포	오사카	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 출국 : 김포(09:00) - 간사이(10:45)</li> <li>○ 승계기업 ①우치다(Uchida) 탐방</li> </ul>
10.24(화)	교토	오사카	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 혁신기업 ②오므론 태양 탐방</li> <li>○ 승계·혁신기업 ③하드록공업 탐방</li> </ul>
10.25(수)	오사카	도쿄	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 신칸센 이동</li> <li>○ 승계·혁신기업 ④유키정밀(Yuki Precision) 탐방</li> </ul>
10.26(목)	도쿄		<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 승계기업 ⑤오자와 주조 탐방</li> <li>○ ⑥중소기업 대학교 도쿄校 탐방</li> <li>○ 한·일 기업승계 2세 교류회</li> </ul>
10.27(금)	도쿄	서울 김포	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 귀국 : 하네다(12:25) - 김포(14:45)</li> </ul>

## II. 일자별 탐방결과

### □ 10.23(월) [ 1일차 ]

- 탐방기업 : 주식회사 우치다 (오사카 소재)
  - 방문일시 : '23.10.23(월) 14:00 ~ 17:00
  - 면담자 : 우치다 스에오(선대 경영자), 우치다 요시츠구(3세 경영자)
  - 탐방결과
    - 우치다는 자동차 부품에 사용되는 금형을 제조하는 회사
    - 토요타, 혼다, BMW등 주요 완성차 제조사와 거래
    - 오사카에 본사, 큐슈에 공장, 중국 상해 및 베트남에 3D 설계사무소 소재, 한국에는 전남 광주의 ○○업체와 기술제휴 중
    - 3세 경영자인 우치다 요시츠구는 대학에서 이공계열 전공 후 다른 업체에서 근무하다 승계를 받음, 승계 후 3D 설계를 도입하는 등 혁신
    - 선대 경영자인 우치다 스에오는 경영일선에서 물러난 뒤에도 매일 회사로 출근, 지역주민의 공장견학을 돕는 등 지원\*
- \*본사가 주거지역에 소재, 소음 등으로 인한 주민 불편을 고려하여 축제 시 기부 등 지역사회에 기여



## □ 10.24(화) [ 2일차 ]

- 탐방기업 1 : 오므론 태양 주식회사 (교토 소재)
- 방문일시 : ‘23.10.24(화) 09:30 ~ 12:00
- 탐방결과
  - 오므론 태양은 일본의 대표적인 의료 센서 등 제조기업인 오므론의 특례 자회사
  - “세상에 장애자는 있어도 일에 장애는 있을 수 없다” 는 사회복지법인 태양의 집 창립자 나카무라 유타카와 오므론 창업자 다테이시 가즈마가 협력하여 1972년 설립
  - 오므론 태양 직원의 60%는 장애인이며, 오므론에 납품하는 부품을 제조
  - 채용 및 교육을 마치고 자신의 신체적 특성에 맞게 작업대를 개조, 작업에 투입
  - 신체적 어려움으로 제조 작업을 할 수 없는 경우 부품운반을 담당하는 등 장애 정도에 맞게 업무를 부여
  - 공장 내부는 휠체어 이동을 고려 정리정돈을 중시하며 장애인들이 쉽게 동선을 인지할 수 있도록 바닥에 테이프 표시

참가자 단체사진



견학사진



※ 공장 내부는 촬영 불가

- 탐방기업 2 : 하드락 공업 (오사카 소재)
- 방문일시 : ‘23.10.24(화) 14:00 ~ 17:00
- 면담자 : 와카바야시 회장
- 탐방결과
  - 절대 풀리지 않는 너트를 제조하는 일본의 유명 기업
  - 하드록 너트 개발 前, 기존의 너트와 판스프링을 활용하여 U너트를 만들었으나 시장의 반응은 미온적이었음
  - 와카바야시 회장은 일본의 전통 건축방식 중 “썰기” 를 활용하는 것에 착안, 하드록 너트를 개발
  - 초기 제품 영업이 어려워 너트를 사용하는 공장에 직접 찾아가 제품 100개를 무료로 제공하는 등 노력
  - 하드록 너트의 안전성이 입증된 이후 신칸센 철로에 납품시작
  - 현재 영국, 중국 철로에서도 하드록 너트를 활용하고 있음
  - 한국의 초고층 건물 건설에도 너트를 납품
  - ‘풍부한 창의력으로 창조하자’, ‘사회는 회사를 위한 도장(道場)이다’ 등 혁신 정신을 직원에게 강조
  - 현재 아들인 와카바야시 마사히코 사장이 승계 받아 경영 중



□ 10.25(수) [ 3일차 ]

- 탐방기업 : 유키정밀 (가나가와현 지가사키시 소재)
- 방문일시 : '23.10.25(수) 14:00 ~ 17:00
- 면담자 : 카사하라 상무이사
- 탐방결과
  - 유키 홀딩스(Yuki Holdings)의 자회사
  - '51년 설립된 오쓰보 나사 제조사가 전신
  - 공중전화에 사용되는 나사를 주로 제조했으나 일본 버블경제 붕괴, 휴대전화 도입으로 경영위기 직면
  - 전자기기·전선을 연결하는 부품인 커넥트 생산으로 전환, 위기를 돌파하려 했으나, IT거품마저 꺼지면서 2차 위기 직면
  - '06년 유키홀딩스 창업주의 손자인 오쓰보 마사토가 유키정밀에 합류, 의료기기, 우주항공 부품에 사용되는 정밀소재 부품 제조기업으로 전환
  - 일본항공연구원과 협력하여 부품을 제조하는 등 현재 우주항공 부품 전문기업으로 성장 중



※ 공장 내부는 촬영 불가

## □ 10.26(목) [ 4일차 ]

- 탐방기업 : 오자와 주조 주식회사(도쿄 근교 오메시 소재)
- 방문일시 : '23.10.26(목) 11:00 ~ 14:00
- 면담자 : 오자와 준이치로 회장
- 탐방결과
  - 300년 역사의 전통주 제조 승계기업
  - 초기에는 오메시 인근에 사케를 납품하는 작은 기업이었으나 현재는 도쿄도 전체에서 판매 중
  - 오자와 준이치로 회장의 아버지는 강력한 리더십을 갖고 회사를 경영, 소비자 맞춤형 사케보다는 회장의 의견을 따르는 부작용이 있었음
  - 오자와 준이치로 회장은 아들에게 기업을 승계하면서 본인의 의지대로 경영하되 모르는 것이 있으면 물어보라고 강조(일본 사케의 세계 수출 등 미래를 보는 눈은 미래세대에게 있다고 생각)
  - 사케 제조와 더불어 이에 어울리는 음식점, 카페 사업 등으로 사업영역 확장
  - 오자와 준이치로 회장 경영자에게 경험은 자산이라고 강조

참가자 단체사진



견학사진



- 탐방기관 : 중소기업대학교 도쿄校(도쿄 근교 오메시 소재)
- 방문일시 : '23.10.26(목) 15:30 ~ 17:40
- 탐방결과
  - 일본은 중소기업 인재육성을 위해 전국에 9개의 중소기업대학교를 운영 중
  - 중소기업 대학교 도쿄校는 본교로서 승계기업인을 위한 전문 교육 과정을 운영
  - 승계기업인 전문교육 과정(경영 후계자 연수 프로그램)은 40년 이상 진행되었으며 850명 이상의 졸업생을 배출
  - 승계기업인 교육은 10개월 전일제로 진행
- ※ 중소기업대학교 도쿄校에서 약 40분간 한·일 승계 2세 교류회를 진행
  - 중소기업중앙회 회장단도 대학 견학 및 교류회에 참여하여 한·일 2세가 양국의 교류협력 강화를 위해 노력해 줄 것을 당부

참가자 단체사진 1



참가자 단체사진 2



구분	성명	소속 / 직위
1	강 태 진	한일통신(주) 상무이사
2	강 혜 빈	삼풍전선공업(주) 실장
3	경 우 현	수현(주) 대리
4	김 다 산	(주)위세아이텍 대표이사
5	김 영 준	전일목재산업(주) 실장
6	김 이 슬	(주)진솔인더스트리 과장
7	김 지 은	(주)모아ES 대리
8	박 혜 영	케이시시정공(주) 부장
9	박 혜 진	(주)에이치제이무역 대표이사
10	여 혜 인	경동산업 대리
11	오 민 석	(주)태화산업 영업이사
12	정 현 석	금오IMT(주) 실장
13	한 대 곤	(주)삼한씨원 전무이사
14	한 승 윤	(주)삼한씨원 대표이사 사장
15	김 기 문	중소기업중앙회 회장
16	권 혁 홍	중소기업중앙회 수석부회장
17	김 신 길	중소기업중앙회 부회장
18	김 동 우	중소기업중앙회 부회장
19	김 한 영	중소기업중앙회 부회장
20	이 한 욱	중소기업중앙회 부회장
21	이 경 호	영림목재(주) 대표이사 (중앙회 회원)

# 중소기업 2세 경영자들 일본 우수기업 탐방

✎ 김방환 기자 | ⌚ 입력 2023.10.30 14:44 | 💬 댓글 0



『교토식 경영』 등 벤치마킹



김기문 중소기업중앙회장(앞줄 가운데)과 한일 2세대 경영인 등 관계자들이 지난 26일 열린 교류회에서 기념촬영을 하고 있다.

장수기업이 많기로 유명한 일본에는 100년 기업이 3만개사가 넘는다. 구보타 쇼이치 호세이대 교수는 장수기업의 특징이 명확한 기업 이념과 경영 원칙에 근거해 시대적 흐름에 맞춰 변하는 점이라고 했다.

# CEO 고령화... 기업승계 한일 시각차 日 '책임 대물림' vs 韓

✎ 김방환 기자 | ⌚ 입력 2023.10.30 14:47 | 💬 댓글 0



『국회 세법개정안 통과 시급』



한일 2세대 경영인 등 관계자들이 지난 26일 열린 교류회에서 기념촬영을 하고 있다.

중소기업중앙회가 지난해 실시한 '2022 중소기업 가업승계 실태조사'에 따르면, 업력 30년 이상 기업의 대표자 연령 구성은 60세 이상이 80.9%, 70세 이상은 30.5%인 것으로 나타났다. 기업승계를 하지 않을 경우 과반(52.6%)이 폐업, 매각 등을 했거나 고려하고 있을 것이라고 답했는데, 그만큼 기업의 존속에 있어 승계 이슈가 시급한 셈이다.